

# トルコの投資環境 投資優遇制度

2018年3月5日  
日本商工会議所



トルコ共和国  
首相府

**投資促進機関**

(Investment Support and Promotion Agency of Turkey)









BOSCH



L'ORÉAL



TOYOTA



HONDA



Microsoft



SIEMENS



posco



VOLVO



IBM



Schneider  
Electric

VeriFone  
THE WAY TO PAY™



POLYPLEX  
CORPORATION LTD.

LUKOIL



PHILIPS

3M

SONY



NORTEL



Bank Audi  
Audi Saradar Group



Alcatel-Lucent



AstraZeneca



MUFG

RIO TINTO

Cadbury Schweppes



Mobil

AREVA

JTI

NEWMONT

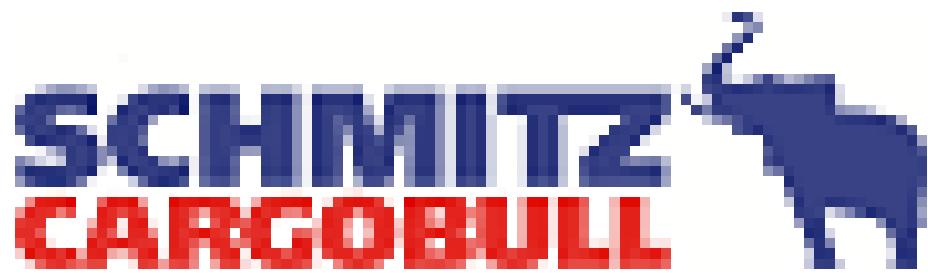
Clariant

# トルコへの海外直接投資



**ISTANBUL, November 21, 2017** - Boeing, the Prime Ministry Investment Support and Promotion Agency of Turkey (ISPAT), and the Undersecretary of the Turkish Defense Industry disclosed the details of the National Aerospace Initiative of Turkey

# トルコへの海外直接投資



Hamburger Containerboard

PRINZHORN GROUP

# グローバルプレーヤーとイスタンブール

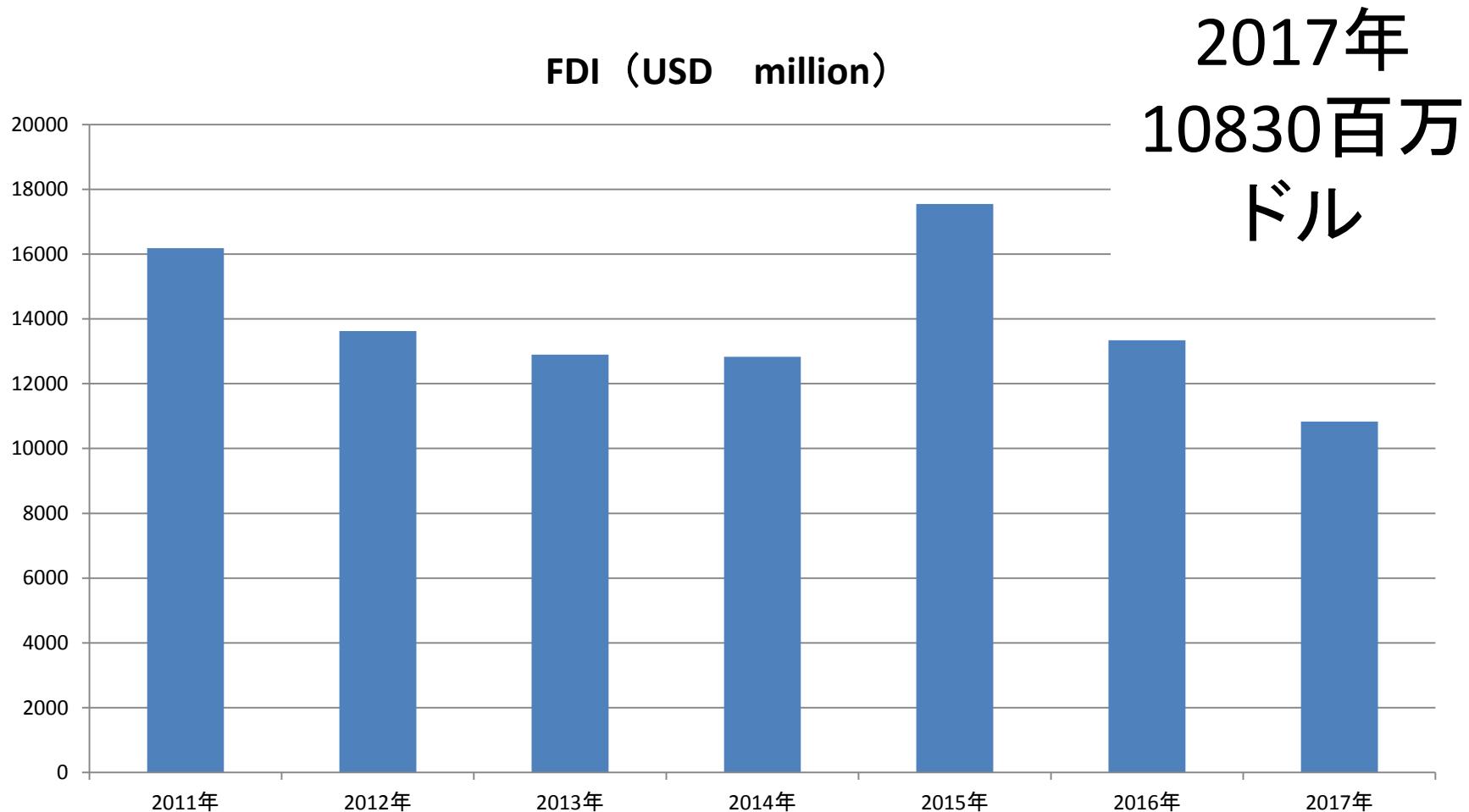
## トルコからの管轄国数

Coca Cola	94
GE Healthcare	80
Microsoft	80
Intel	67
Unilever	36
Verifone	30
GlaxoSmithKline	30
BSH	30
Schneider El.	27
Alston	26
Ericsson	22
Cargill	20
Pfizer	20
Volvo	18
BASF	18
PepsiCo	14
P&G	11
LG Electronics	9
Adobe	9

# トルコへの投資 件数



# トルコへの投資 金額



# 日本企業の進出・投資

2012年 東洋鋼鉄、コニカミノルタ、住友電工、日東電工、富士フィルム、日立、東レインターナショナル、日清食品、郵船ロジスティクス、大塚製薬、住友ゴム、ホシザキ電気、KDDI etc

2013年 東芝メディカルシステムズ、理研ビタミン、JFE商事、三菱電機、日立国際電気、大林組、東洋炭素、安川電機、稲畑産業、ヤマハ、東芝、日立物流、古川電工、味の素、パナソニック、テルモ、カゴメ etc

2014年 Sysmex、日清製粉、リコー、三菱電機、DIC、神栄、東洋インキ、三菱マテリアル、丸紅、前田建設、日経BP、SCS国際コンサルティング、興和、三井造船、ユニクロ、デンソー etc

2015年 日本ハム、京セラ、武田薬品工業、プライメタル、三菱重工業、三菱化学、GSユアサ、ホテルオークラ、三井倉庫、横河電機、理想科学工業 etc

2016年 東洋インキ、ダイドードリンコ、生田産機工業、ヤンマー、タキイ種苗、IHI、味の素、三井物産、関西ペイント、ミツバ etc

# 經濟的環境

- ・高い成長率、強固な財政基盤
- ・人口8000万人、平均年齢31歳の豊かな国内市場
- ・人口16億人の成長市場に隣接
- ・EU関税同盟、進むEU化
- ・安定した国内政治、多民族社会
- ・すぐれた労働力、モノ作りの国

# 高い成長率・強固な財政基盤

- 2010年～16年平均成長率6.5%
- 2017年見通し 5.5%
- 名目GDP8634億ドル 中東最大
- 銀行自己資本比率17%見通し
- 銀行不良債権 ネット1%以下
- 政府債務残高GDP比 約30%
- 曆年財政収支GDP比 -1%前後

# 中期計画 2018年～2020年

- 2020年 成長率5.5%
- 2020年 CPI 5%(2017年 9.5%)
- 2020年 失業率 9.6%
- 2020年 財政収支 GDP比-1.6%
- マクロ経済安定性の維持
- 高付加価値生産の拡大
- 投資、事業環境の改善等

# 中期計画 課題

- ・マクロ経済不均衡(エネルギー収支を除くとほぼ均衡)
- ・CPI コントロール
- ・失業率 コントロール
- ・為替の安定
- ・高付加価値産業の育成
- ・労働力・人的資本の質向上

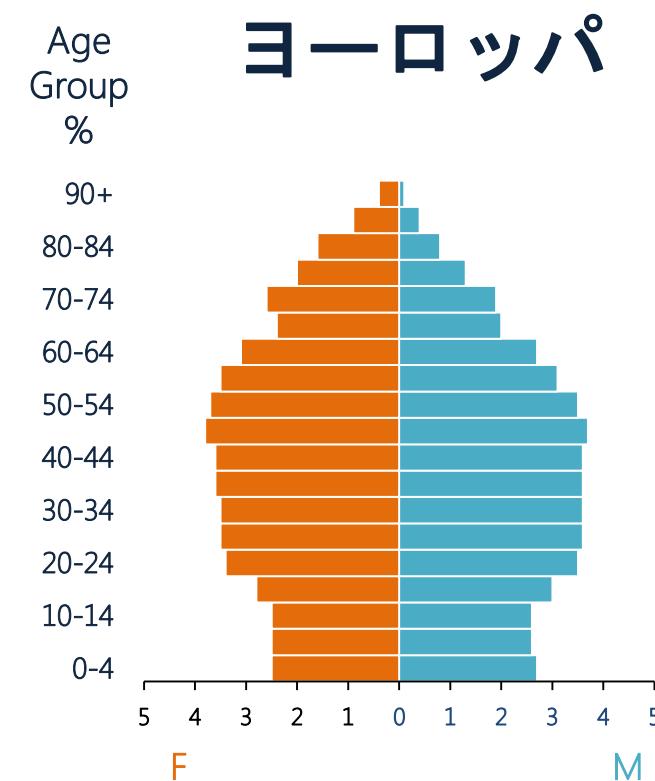




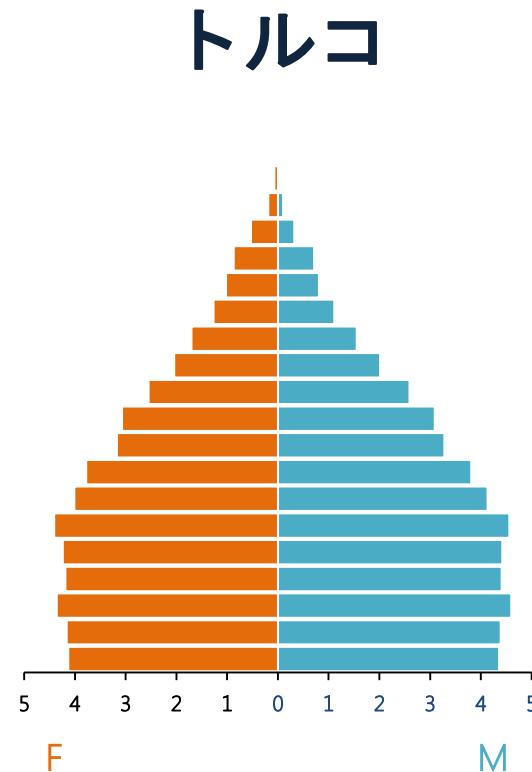
# 人口構成

Age Group %

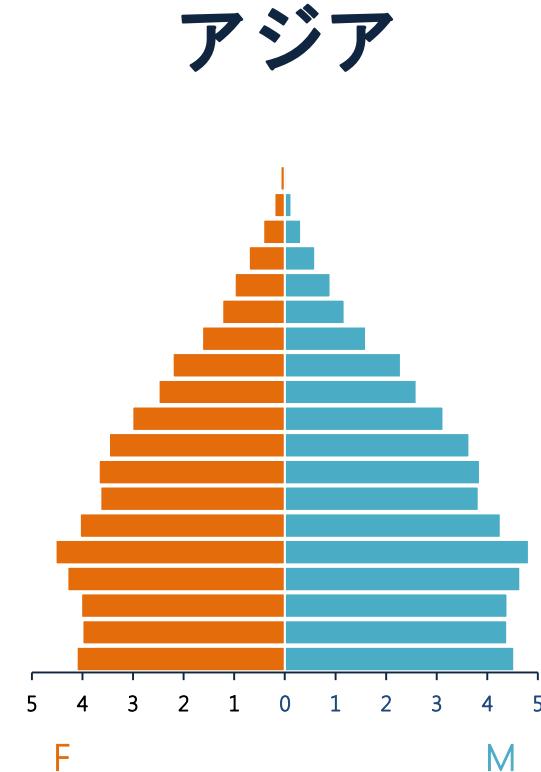
ヨーロッパ



トルコ



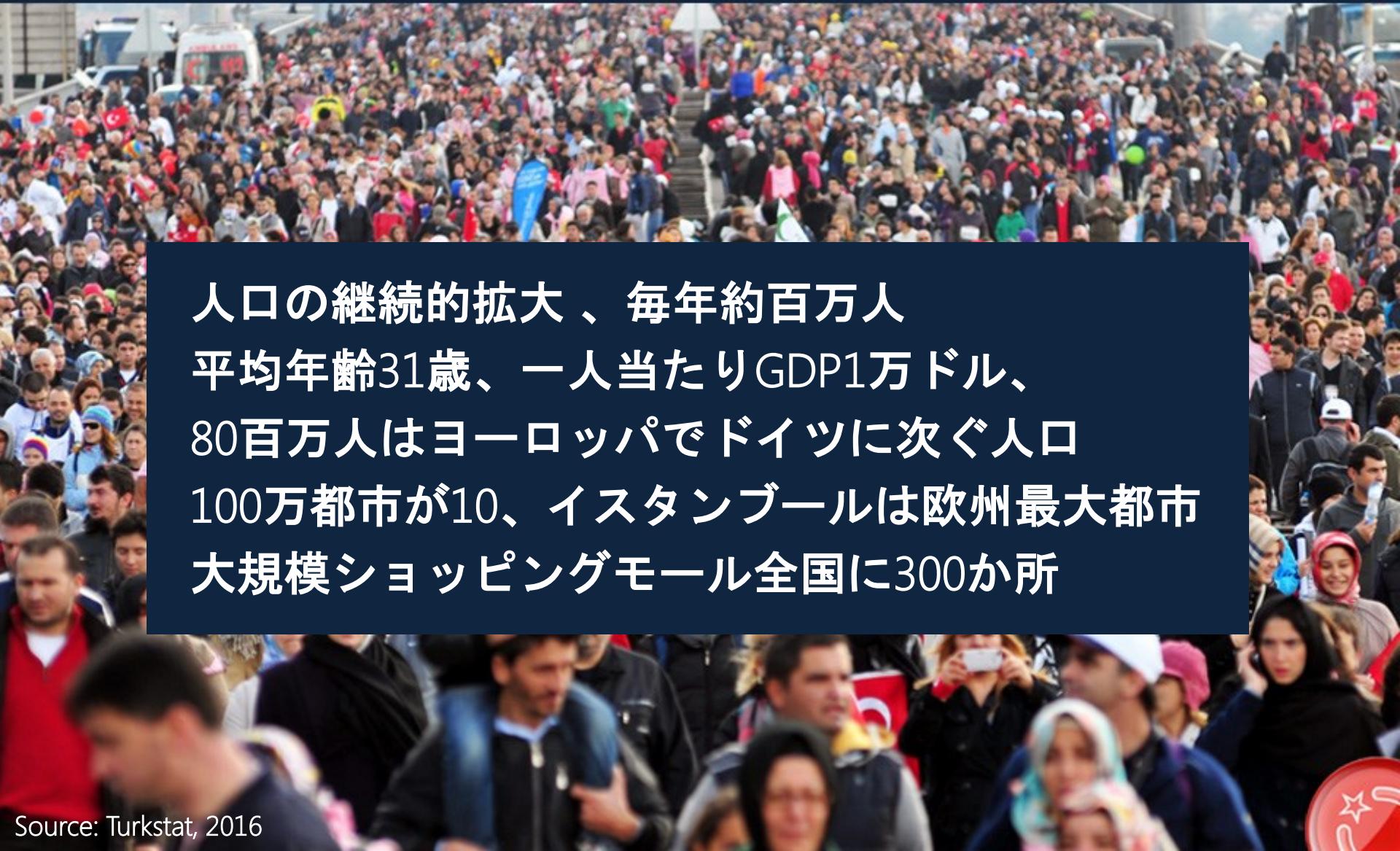
アジア



# 投資とビジネス 6つの攻め口

1. 爆発的拡大を続ける国内消費市場
2. 生産拠点としてのトルコ
3. 大規模インフラプロジェクト
4. 農業と資源開発
5. エネルギー関連事業
6. EU、中東、アフリカなどへの拠点

# 爆発的拡大を続ける国内消費市場



人口の継続的拡大、毎年約百万人  
平均年齢31歳、一人当たりGDP1万ドル、  
80百万人はヨーロッパでドイツに次ぐ人口  
100万都市が10、イスタンブールは歐州最大都市  
大規模ショッピングモール全国に300か所

# 生産拠点としてのトルコ



自動車産業、白物家電、テレビなど、トルコは欧州及び周辺国への製造供給拠点

# 白物家電・テレビ



白物家電・テレビは欧州で最大の生産量

# 大規模インフラプロジェクト

1. 第三ボスポラス橋、第二ボスポラストンネル、イズミット大橋、イスタンブール第三空港
2. チャナッカレ大橋、高速鉄道網、高速道路網
3. 大規模病院建設(全国56新規病院)
4. イスタンブール運河
5. 2023年共和国建国100周年

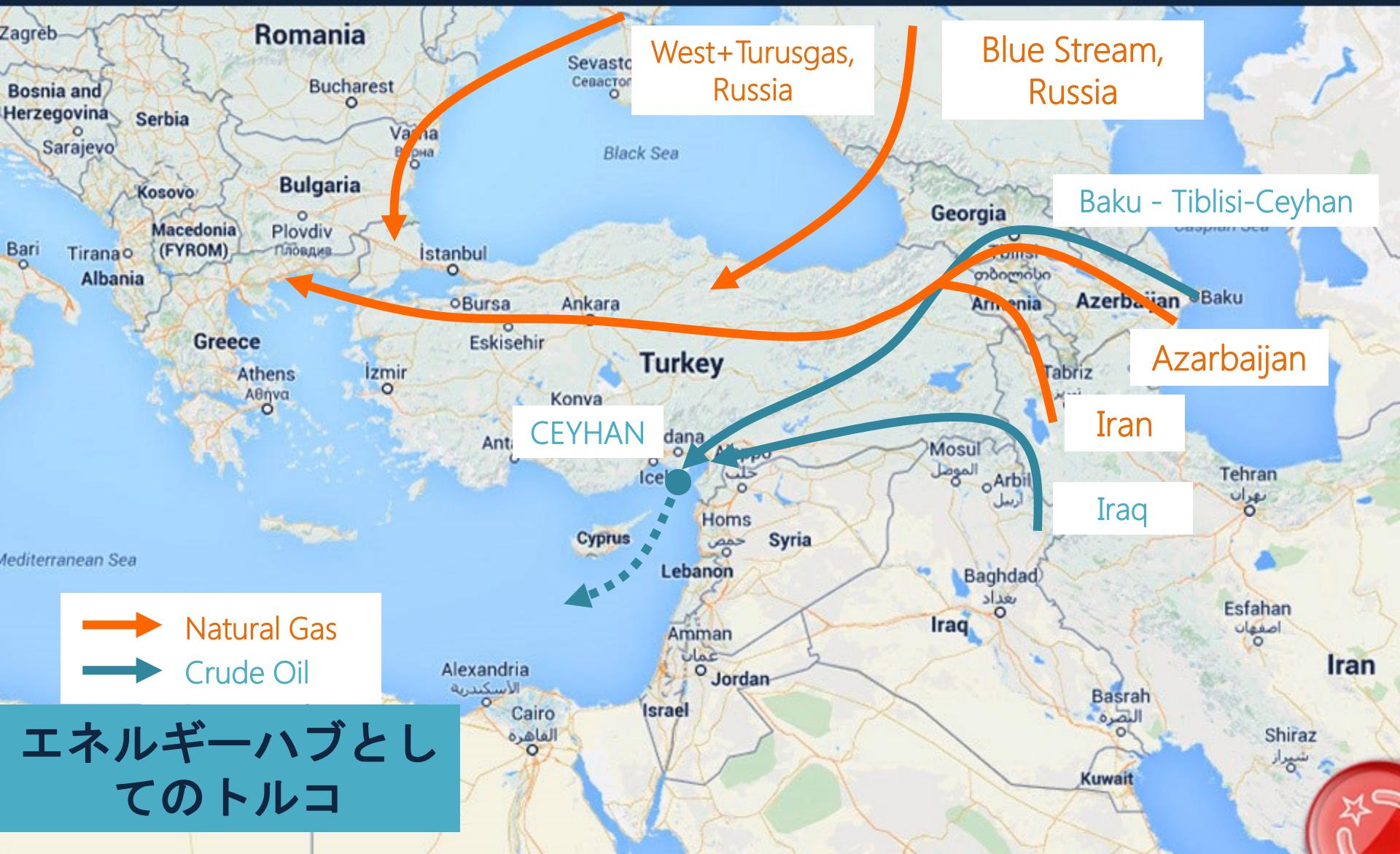
# 農業と資源開発



トルコの農業出荷額は欧洲最大、  
世界第7位  
水が豊富、多彩な農産物



# エネルギーの流れ



# エネルギー関連事業

Renewable



再生可能エネルギーを2023年までに 120 GW  
エネルギー・ハブとしてのトルコ

# 建設業界



世界トップ  
250社のうち  
43社  
(2015年)

# 観光

## 世界6位の観光地

### INTERNATIONAL TOURIST ARRIVALS

Country	2015 (million)
---------	-------------------

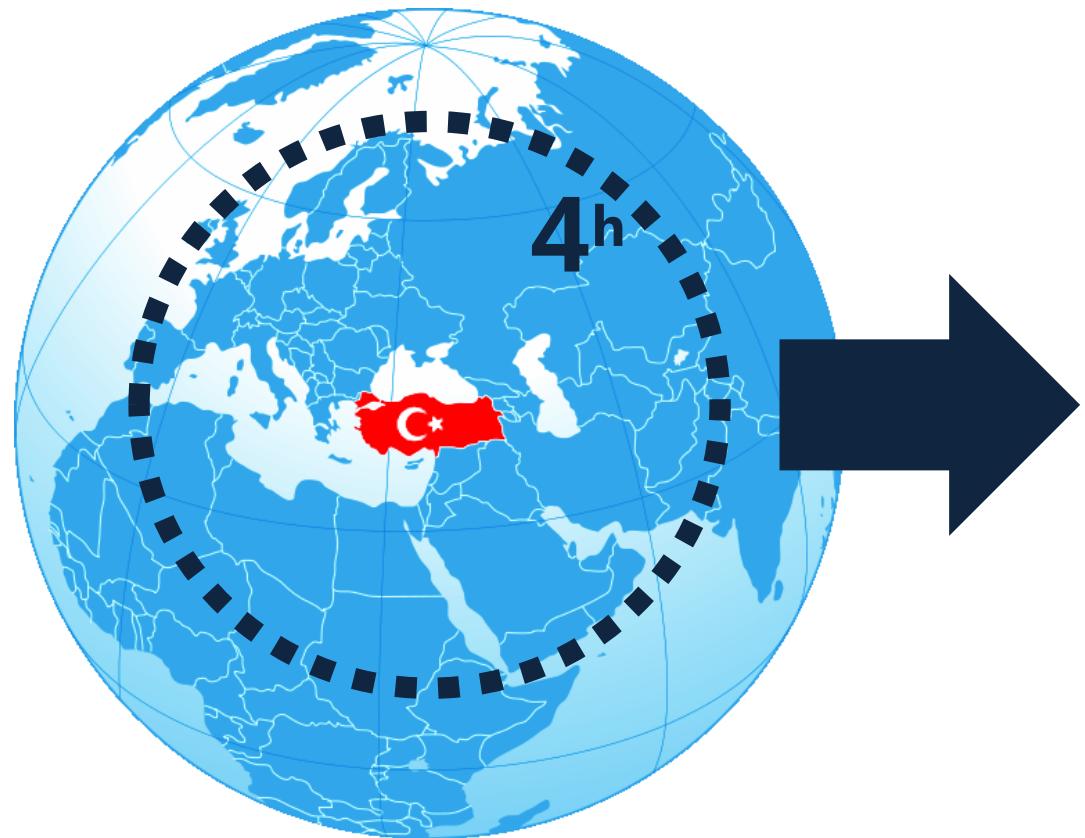
1. France	84.5
2. USA	77.5
3. Spain	68.2
4. China	56.9
5. Italy	50.7
6. Turkey	39.5
7. Germany	35.0
8. UK	34.4
9. Mexico	32.1
10. Russia	31.3

Source: UNWTO, 2016





# 4時間のフライトで

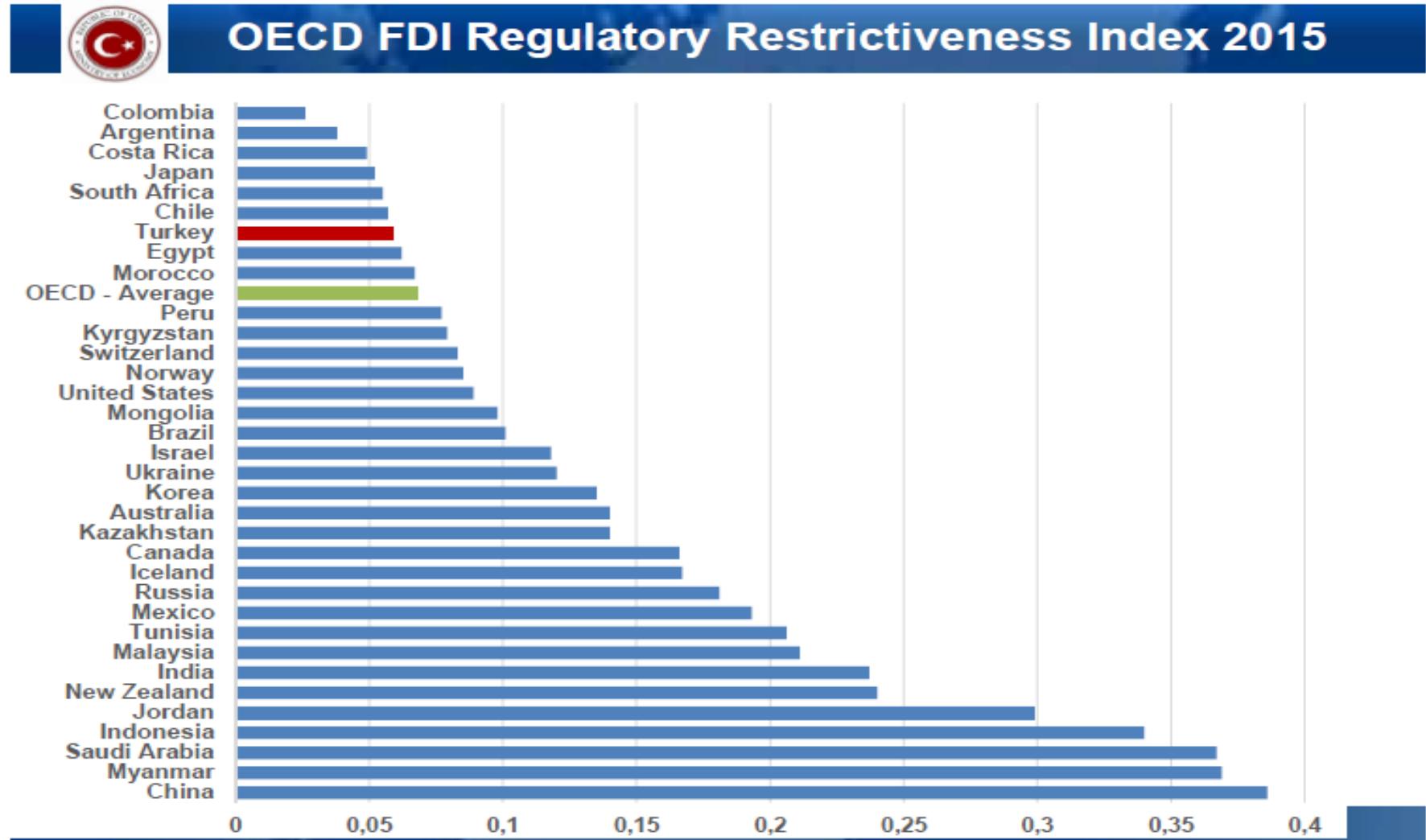


- 76ヶ国
- 16億人
- 23.5兆ドルのGDP

# 制度的環境

- ・ 自由な海外からの投資 内国民待遇
- ・ 充実した投資インセンティヴ
- ・ 製造業を優遇する多くの工業団地
- ・ EU関税同盟
- ・ 確立した裁判制度と国際仲裁
- ・ 多くのFTAと租税協定

# OECD各国との比較



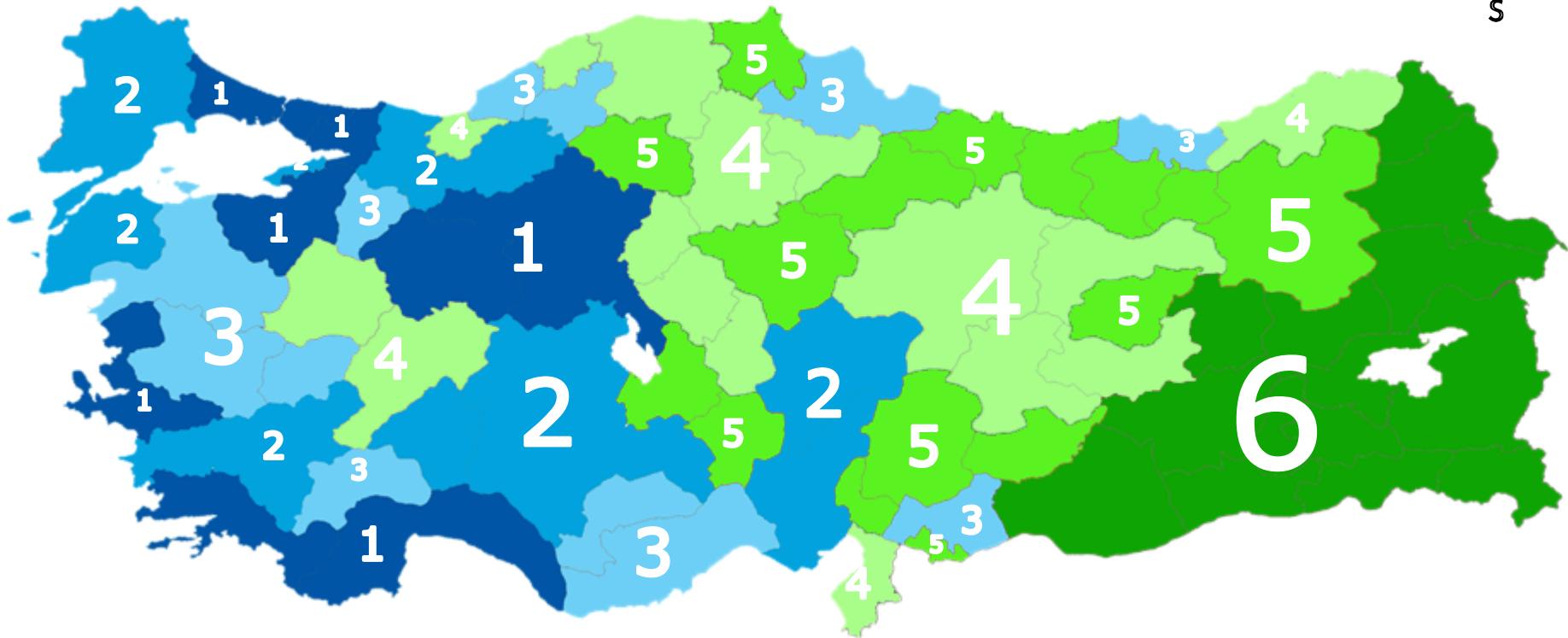
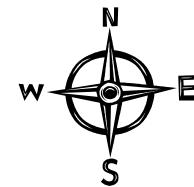
# 基本的な投資優遇制度

	一般投資優遇	地域別優遇策	大規模投資優遇	戦略分野優遇
VAT減免	○	○	○	○
関税減免	○	○	○	○
所得税減免	×	15—55%	25—55%	50%
社会保険料支援	×	2—12年	2—12年	7年
利子補給	×	1—7%	×	2—5%
土地確保	×	○	○	○

## 特別地域(第六分野)における優遇

源泉徴収支援	10年	10年	10年	10年
社会保険料支援	×	10年	10年	10年

# Investment Regions



**Region - 1**

**Region - 2**

**Region - 3**

**Region - 4**

**Region - 5**

**Region - 6**

Ankara, Antalya,  
Bursa, Eskişehir,  
İstanbul, İzmir,  
Kocaeli, Muğla

Adana, Aydın, Bolu,  
Çanakkale, Denizli,  
Edirne, İsparta,  
Kayseri, Kırklareli,  
Konya, Sakarya,  
Tekirdağ, Yalova

Balıkesir, Bilecik,  
Burdur, Gaziantep,  
Karabük, Karaman,  
Manisa, Mersin,  
Samsun, Trabzon,  
Uşak, Zonguldak

Afyonkarahisar,  
Amasya, Artvin,  
Bartın, Çorum,  
Düzce, Elazığ,  
Erzincan, Hatay,  
Kastamonu,  
Kırıkkale, Kırşehir,  
Kütahya, Malatya,  
Nevşehir, Rize, Sivas

Adıyaman, Aksaray,  
Bayburt, Çankırı,  
Erzurum, Giresun,  
Gümüşhane,  
Kahramanmaraş,  
Kilis, Niğde, Ordu,  
Osmaniye, Sinop,  
Tokat, Tunceli,  
Yozgat

Ağrı, Ardahan,  
Batman, Bingöl,  
Bitlis, Diyarbakır,  
Hakkari, İğdır, Kars,  
Mardin, Muş, Siirt,  
Şanlıurfa, Şırnak,  
Van

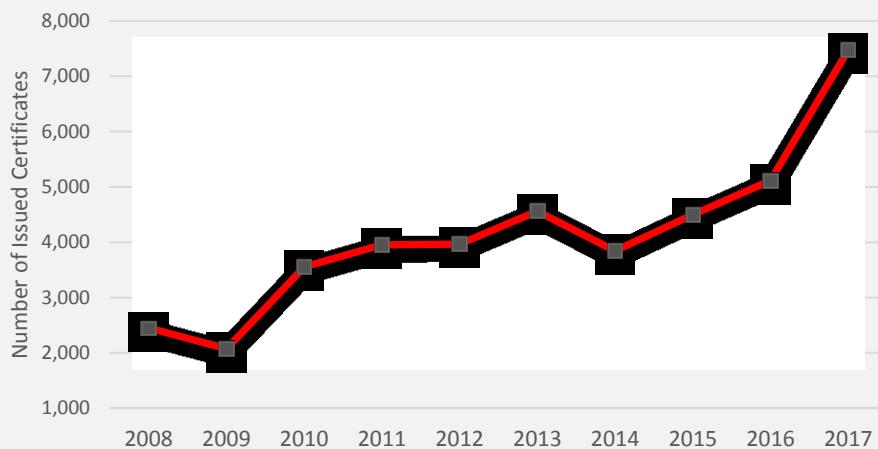


# 最近導入の投資優遇策

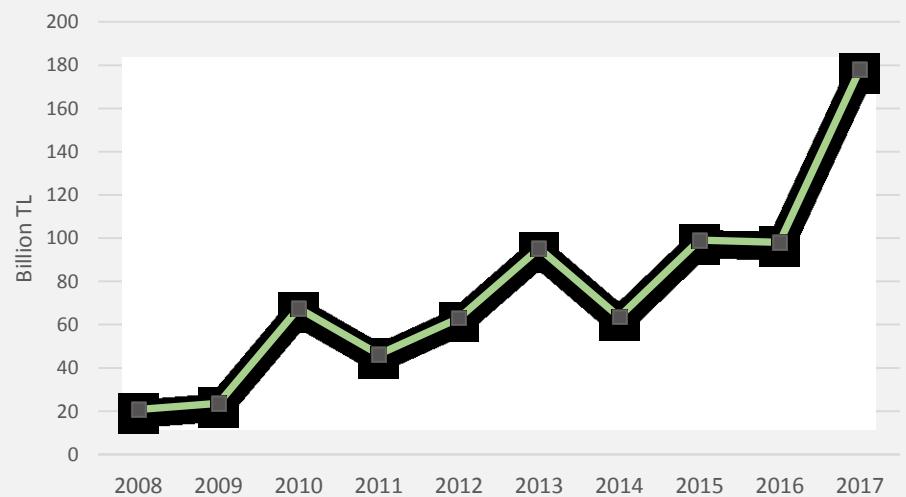
1. 知財保護法の制定
2. プロジェクトベースのインセンティヴ
3. アトラクションセンタープログラム
4. フリーゾーンのインセンティヴ
5. R&D支援インセンティヴ
6. 市民権獲得を容易に

# 優遇制度の 適用実績

Incentive Certificates by Years



Investment Amount by Years

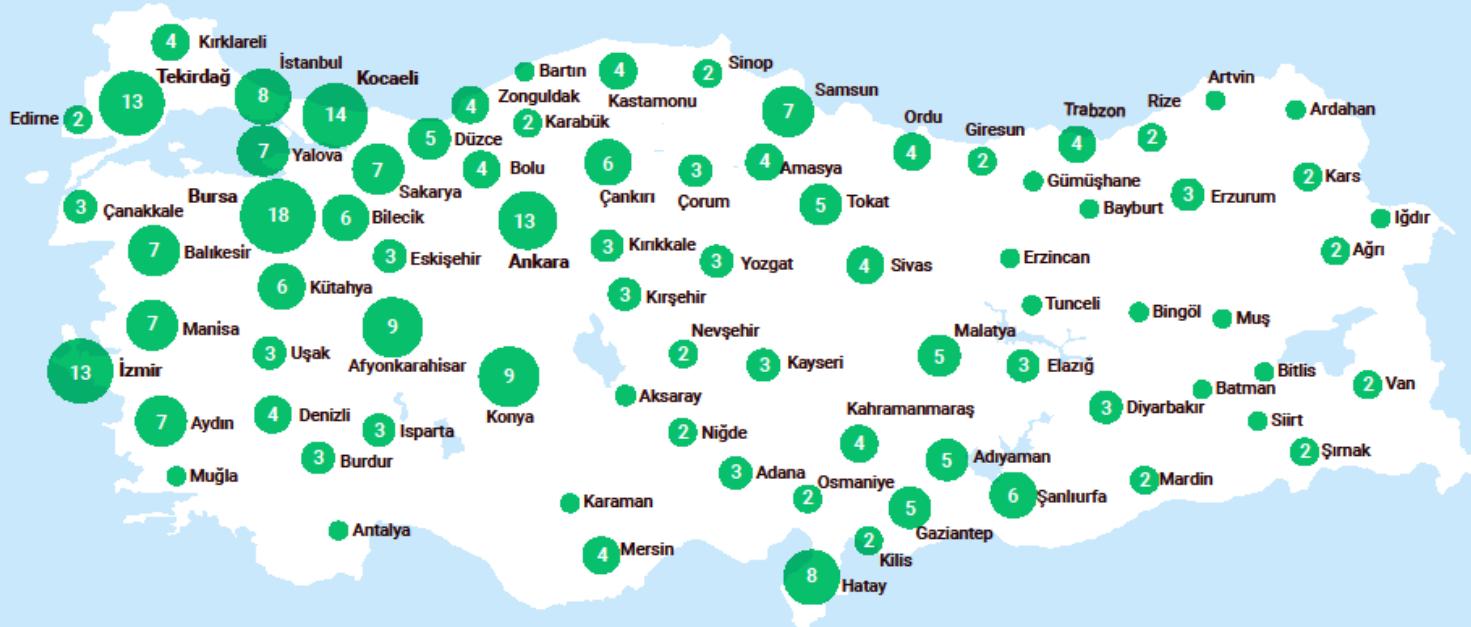


# 工業団地・フリーゾーン・技術開発ゾーン



322の工業団地・19のフリーゾーン・56の技術開発ゾーン

# ORGANIZED INDUSTRIAL ZONES



# FREE ZONES



# TECHNOLOGY DEVELOPMENT ZONES



# EU 関税同盟、各国とのFTA

**EU 関税同盟**  
**27か国との自由貿易協定**



## 27か国とFTA締結

- Albania
- Bosnia & Herzegovina
- Chile
- Egypt
- Faroe Islands\*
- Georgia
- Ghana\*\*
- Iceland
- Israel
- Jordan
- Kosovo\*
- Lebanon\*
- Lichtenstein
- Macedonia
- Malaysia
- Mauritius
- Moldova\*
- Montenegro
- Morocco
- Norway
- Palestine
- Serbia
- Singapore\*
- South Korea
- Switzerland
- Syria\*\*\*
- Tunisia

# 知れば知るほど 面白いトルコです



Republic of Turkey  
Prime Ministry  
Investment Support and Promotion Agency of Turkey

東京都港区西新橋1-18-6 クロスオフィス内幸町410  
電話:03-6205-4232 FAX:03-6205-4233  
青木雄一 芦辺沙耶